

IMPLANTAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SITUACIONAL NO POSTO DE SAÚDE DO CAMPO DA ÁGUA VERDE – CANOINHAS/SC

Defesa:

03 de setembro de 2002

Membros da Banca:

Prof. Dr. Francisco Javier Uribe Rivera (Orientador)

Profa. Dra. Selma Cristina Franco (Membro interno)

Profa. Dra. Elisabeth Artmann (Membro externo)

Resumo:

No presente estudo, buscou-se analisar a implantação da concepção do Planejamento Estratégico Situacional, no Posto de Saúde do bairro Campo da Água Verde, no município de Canoinhas, Santa Catarina. Trabalhou-se com uma proposta simplificada de aplicação do PES, com o objetivo de definir, de forma coletiva e rigorosa, os problemas de saúde estratégicos do sistema e os modelos e propostas de intervenção necessários. Considerando o modelo normativo de planejamento insuficiente para abordar o complexo processo que é o planejamento em saúde, foram aplicados os quatro momentos do PES – explicativo, normativo, estratégico e tático-operacional. Com a participação de todos os atores envolvidos no processo de planejamento, procedeu-se ao levantamento e explicação dos problemas, definição das operações e ações necessárias, dos atores envolvidos e da determinação dos produtos e resultados esperados, bem como dos recursos e operações estratégicas necessárias à implementação das ações. Concluiu-se que a aplicação do método confirmou o pressuposto do trabalho, isto é, como instrumento de gestão, a aplicação do PES permitiu uma definição coletiva e rigorosa dos problemas, possibilitando uma melhor definição das ações gerenciais, com o objetivo de garantir o atendimento da demanda e a definição de modelos ou propostas de intervenção, aumentando a capacidade de governo da equipe de saúde e a governabilidade do sistema.